



PALANDÖKEN
ECONOMIC FORUM

KÜRESEL BELİRSİZLİK ALTINDA SERMAYE: YATIRIMIN YENİ DENKLEMİ



4-5-6
ARALIK 2026



PALANDÖKEN
ERZURUM

#PEF2026



Saygıdeğer Konuğumuz,

Küresel ekonomi, kurallarının yeniden yazıldığı ve yatırım kararlarını belirleyen dengelerin hızla değiştiği bir dönemden geçmektedir. Korumacılığın yükselmesi, jeopolitik gerilimlerin kalıcılaşması, küresel ticaret düzeninin ayrışması ve teknolojik dönüşüm, sermayenin yönünü ve yatırım önceliklerini yeniden şekillendirmektedir. Bu gelişmeler önemli riskler doğurmakla birlikte, değişimi doğru okuyabilen ülkeler ve yatırımcılar için yeni fırsatlar da sunmaktadır. İlk kez 2025 yılında “Akıllı Dünyada Adil Bir Gelecek: Zeki Ekonomiler ve Küresel Eşitsizlik” temasıyla düzenlenen Palandöken Ekonomi Forumu (PEF), 4–6 Aralık 2026 tarihlerinde Erzurum Palandöken’de ikinci kez gerçekleştirilecektir. Forumun 2026 yılı ana teması “Küresel Belirsizlik Altında Sermaye: Yatırımın Yeni Denklemi” olarak belirlenmiştir.

Forumda küresel ekonominin değişen kuralları, geleceğin finansmanı, sermayenin stratejik endüstrilerdeki tercihleri ile iklim, enerji ve adil bölüşüm bağlamında dönüşümün maliyetleri ele alınacaktır. Program, **Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın açılış hitaplarıyla başlayacak olup Türkiye Cumhuriyeti Bakanlar Oturumu, Avrasya Ticaret Bakanları Oturumu, Finans Sektörü Yöneticileri Oturumu ve TOBB - Arap Devletleri Ligi Türkiye Misyonu Oturumu** olmak üzere dört özel oturum ile dört ana tematik oturumdan oluşacaktır. Forum, küresel sermaye, ticaret ve yatırım gündemini bütüncül bir çerçevede ele alırken Türkiye’nin stratejik konumuna, Avrasya’daki yeni ekonomik bağlantılara ve Arap dünyasıyla gelişen yatırım ortaklıklarına özel bir alan açacaktır.

Palandöken Ekonomi Forumu, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Türkiye Cumhuriyeti Bakanları ile Avrasya ülkelerinin ticaret ve ekonomi bakanlarının yanı sıra finans, iş dünyası, uluslararası kuruluşlar ve akademinin önde gelen isimlerini ortak bir tartışma ve iş birliği zemini etrafında buluşturmayı hedeflemektedir. Farklı coğrafyalardan katılımcılar, forum oturumlarının yanı sıra ikili ve sektörel görüşmeler yoluyla yeni ticaret, yatırım ve ortaklık olanaklarını değerlendirecektir. PEF, bu yapıyla fikir alışverişini somut iş birliklerine ve yeni ortaklıklara dönüştüren üst düzey bir küresel platform olmayı amaçlamaktadır.

İş dünyasının kıymetli bir temsilcisi olarak sizi Palandöken Ekonomi Forumu’nda ağırlamaktan büyük onur duyacağız. Katılımınızın, farklı ülkelerden kamu yöneticileri, yatırımcılar ve şirket yöneticileriyle ikili ve sektörel görüşmeler gerçekleştirmenize ve yeni ticaret, yatırım ve iş birliği olanaklarını değerlendirmenize katkı sağlayacağına inanıyoruz. Konaklama giderleriniz Forum tarafından karşılanacaktır. Konuklarımız, Forum programının yanı sıra Palandöken’in gündüz ve gece kayağı başta olmak üzere sunduğu kış sporları olanaklarından da yararlanabilecektir.

Forumun kapsamı ve oturum içerikleri hakkında ayrıntılı bilgi ekteki kavram notu ve programda yer almaktadır. Forumu katılım akreditasyona tabi olup kaydınızı 02.11.2026 tarihine kadar www.forumpalandoken.org adresi üzerinden tamamlamanızı rica ederiz. Katılımınızı içtenlikle bekliyor, sizi Palandöken Ekonomi Forumu’nda ağırlamaktan büyük memnuniyet duyacağımızı belirtmek istiyoruz.

Saygılarımızla,



Aydın BARUŞ
Erzurum Valisi



Mehmet SEKMEN
Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı



Muharrem ÇİĞLİK
Palandöken Ekonomi Forumu Koordinatörü

KÜRESEL BELİRSİZLİK ALTINDA SERMAYE: YATIRIMIN YENİ DENKLEMİ

Palandöken Ekonomi Forumu’nun ilki, “Akıllı Dünyada Adil Bir Gelecek: Zeki Ekonomiler ve Küresel Eşitsizlik” temasıyla yapay zekâ temelli dönüşümün ülkeler ve toplumlar arasındaki eşitsizlikler üzerindeki etkilerini tartışmıştır. İkinci Forum ise bu dönüşümün finansmanına ve sermayenin değişen tercihlerine odaklanmaktadır. Zira her dönüşümün bir finansmanı, her finansmanın da bir tercihi vardır. Dijital altyapı, enerji dönüşümü, yeniden kurulan tedarik zincirleri ve stratejik endüstriler ancak sermayenin bu alanlara yönelmesiyle gelişebilir.

Ne var ki dönüşümü finanse edecek sermayenin kendisi de artık durağan değildir. Uzun yıllar boyunca yatırım denklemi nispeten sade bir mantıkla kurulmakta ve sermaye, en düşük maliyetle en yüksek getiriyi vaat eden alana yönelmekteydi. Günümüzde korumacılığın yükselmesi, jeopolitik gerilimlerin kalıcılığı ve küresel ticaret düzeninin bloklar etrafında ayrışması bu yerleşik mantığı sarsmaktadır. Güvenlik, dayanıklılık ve iklim riski gibi yeni değişkenler yatırım denkleminde dâhil olmakta ve mevcut değişkenlerin ağırlıkları yeniden belirlenmektedir. Sermayenin nereye gideceği ve neye göre karar vereceği yeniden tanımlanmaktadır. Küresel ekonominin kuralları değişmekte, ancak yeni dengenin nasıl şekilleneceği henüz belirsizdir. Bu belirsizlik ortamında hangi yatırımın hangi koşullarda kârlı olacağını öngörmek giderek güçleşmekte; sermaye kararlarını daha önce hesaba katmadığı değişkenlere göre vermek zorunda kalmaktadır. Öte yandan belirsizlik yalnızca risk üretmez. Sermayenin yeniden yönlendiği dönemler, bu değişimi doğru okuyan yatırımcılar ve ekonomiler için yeni fırsat alanları da açar.

Forumun ana teması bu yeniden tanımlama sürecini merkeze almakta ve söz konusu süreci dört temel soru etrafında tartışmayı amaçlamaktadır: Sermayenin rotası neden değişiyor? Sermaye artık neyi fiyatlıyor? Hangi alanları tercih ediyor? Ve bu dönüşümün kazancı ile maliyeti kime düşüyor?

Zikredilen sorular hem politika yapıcıları hem de iş dünyasını doğrudan ilgilendirmektedir. Bu belirsizlik döneminde politika yapıcılar, değişen koşullarda yatırımı çekebilecek güvenilir ve öngörülebilir bir çerçeve kurmaya çalışmaktadır. İş dünyası ise yeni risk ortamında doğru yere, doğru zamanda ve doğru maliyetle yatırım yapabilmeyi hedeflemektedir. Forum, bu iki bakış açısını aynı masada buluşturmak amacıyla düzenlenmektedir. Bakanlar düzeyindeki iki açılış oturumu ise tartışmayı Türkiye’nin ve Avrasya bölgesinin yatırım gündemine taşıyacaktır.

PEF ÖZEL

TÜRKİYE CUMHURİYETİ BAKANLAR OTURUMU
TÜRKİYE’NİN YATIRIM VİZYONU: REKABETÇİLİK VE STRATEJİK ÖNCELİKLER

Bu oturum, Forumun ana temasını Türkiye ölçeğine taşımaktadır. Yatırım denklemi değişirken Türkiye’nin rekabet gücünü hangi unsurların belirlediği, hangi sektörlerin stratejik öncelik kazandığı ve yatırım ortamının öngörülebilirliğini artıracak politika çerçevesinin nasıl kurulacağı tartışılacaktır. Oturum, Forumun geri kalanında ele alınacak küresel tartışmalar için ulusal bir referans noktası oluşturmaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Değişen küresel koşullarda Türkiye’nin yatırım ortamı ve rekabet gücü
- Stratejik öncelikli sektörler ve yatırım teşvik politikaları
- Uluslararası doğrudan yatırımı çekmede öngörülebilirlik ve uygun kurumsal çerçeve
- Üretim ve ihracat kapasitesinin yeniden şekillenen tedarik zincirlerine entegrasyonu

PEF ÖZEL

AVRASYA TİCARET BAKANLARI OTURUMU

AVRASYA'DA TİCARET VE YATIRIM: KORİDORLAR, BAĞLANTISALLIK VE İŞ BİRLİĞİ

Bu oturum, Avrasya'daki ticaret ve yatırım ilişkilerini, küresel ticaret düzeninin ayrışmasıyla değişen zemin üzerinden ele almaktadır. Asya ile Avrupa arasındaki ulaştırma ve lojistik koridorlarının geleceği, bölge ülkeleri arasında öne çıkan iş birliği alanları ve ticaretin kolaylaştırılmasına yönelik ortak adımlar tartışılacaktır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Asya ile Avrupa arasındaki ticaret koridorları ve lojistik bağlantılar
- Bölgesel ticaret ve yatırım anlaşmaları
- Enerji ve altyapı yatırımlarında bölgesel iş birliği
- Ticaretin kolaylaştırılması ve gümrük süreçlerinde dijitalleşme

FİNANS SEKTÖRÜ YÖNETİCİLERİ OTURUMU

PEF ÖZEL

KÜRESEL SERMAYENİN YENİ HARİTASI: YER DEĞİŞTİREN MERKEZLER, YENİ AKTÖRLER VE DEĞİŞEN FİNANS KURALLARI

Küresel sermayenin haritası yeniden şekillenmektedir. Jeopolitik ayrışma, değişen faiz ortamı, teknolojik dönüşüm ve ekonomik güvenliğin artan önemi, sermayenin yalnızca hangi ülke ve sektörlerle yöneldiğini değil, hangi aktörler tarafından ve hangi kriterlerle yönetildiğini de değiştirmektedir. Uzun süre küresel finansın merkezinde yer alan geleneksel finans merkezleri önemini korurken Asya ve Körfez ekonomileri, egemen varlık fonları ve yeni bölgesel finans merkezleri küresel sermaye hareketlerinde daha görünür aktörler haline gelmektedir.

Bu değişim aynı zamanda finansal sistemin aktörlerini ve yatırım kararlarının mantığını da dönüştürmektedir. Bankalar ve geleneksel kurumsal yatırımcıların yanında varlık yönetim şirketleri, egemen varlık fonları, özel sermaye ve alternatif yatırım kuruluşları giderek daha büyük miktarda sermayenin yönünü belirlemektedir. Teknoloji, enerji, altyapı ve stratejik endüstriler gibi uzun vadeli ve yüksek sermaye gerektiren alanların öne çıkması, finans dünyasının risk, getiri, likidite ve yatırım ufkuna ilişkin yaklaşımını yeniden şekillendirmektedir.

Bu oturum, küresel finans dünyasının önde gelen aktörlerinin perspektifinden sermayenin değişen haritasını ele almaktadır. Tartışmanın merkezinde yalnızca sermayenin nereye yöneldiği değil bu yön değişimini kimlerin belirlediği, yatırım kararlarında hangi kriterlerin ağırlık kazandığı ve ortaya çıkan yeni finansal mimarinin ülkeler ve yatırımcılar açısından hangi fırsatları ve riskleri beraberinde getirdiği yer alacaktır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Küresel sermaye akımlarında değişen coğrafya ve yükselen finans merkezleri
- Bankalar, varlık yöneticileri, egemen varlık fonları ve alternatif yatırım kuruluşlarının artan rolü
- Jeopolitik ayrışmanın küresel portföy ve yatırım stratejilerine etkisi
- Sermayenin yeni yatırım kriterleri: getiri, güven, dayanıklılık ve stratejik değer
- Teknoloji, enerji, altyapı ve stratejik sektörlerle yönelik küresel sermaye rekabeti
- Yeni finansal mimaride gelişmekte olan ekonomilerin ve Türkiye'nin konumu

PEF ÖZEL

TOBB-ARAP DEVLETLERİ LİĞİ TÜRKİYE MİSYONU OTURUMU
TÜRKİYE-ARAP DEVLETLERİ YATIRIM ORTAKLIKLARI: DEĞİŞEN SERMAYE
AKIMLARI VE YENİ İŞ BİRLİĞİ ALANLARI

Türkiye ile Arap Devletleri Ligi üyesi ülkeler arasındaki ekonomik ilişkiler, son yıllarda ticaretin ötesine geçerek yatırım, finans, enerji, turizm, tarım, teknoloji, lojistik ve altyapı alanlarında daha geniş bir iş birliği zemini oluşturmuştur. Türkiye'nin üretim kapasitesi, girişimcilik gücü ve bölgesel bağlantıları ile Arap ülkelerinin yatırım kapasitesi, sermaye birikimi ve büyüyen pazarları birlikte değerlendirildiğinde, taraflar arasında yeni ortaklık alanları ortaya çıkmaktadır.

PEF2025 kapsamında gerçekleştirilen Türkiye-Arap Dünyası oturumu, karşılıklı temasın güçlendirilmesine ve potansiyel iş birliği alanlarının belirlenmesine odaklanmıştır. PEF2026'da Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Arap Devletleri Ligi Türkiye Misyonu temsilcilerini bir araya getirecek bu yuvarlak masa, söz konusu iş birliği potansiyelini somut yatırım başlıklarına ve uygulanabilir ortaklık modellerine taşımayı amaçlamaktadır.

Oturumda, Türkiye ile Arap ülkeleri arasındaki sermaye hareketlerinin uzun vadeli yatırım ortaklıklarına nasıl dönüştürülebileceği ele alınacaktır. Diplomatik temsilciler ile iş dünyası temsilcilerinin doğrudan görüş alışverişi yoluyla ortak proje alanlarının belirlenmesi, yatırım süreçlerinde karşılaşılan sorunların değerlendirilmesi ve özel sektörler arasındaki iş birliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Tartışmalar yalnızca yatırım ve ticaret hacminin artırılmasına değil, ortak yatırımların üretim, istihdam, teknoloji transferi, enerji ve gıda güvenliği ile karşılıklı refaha nasıl katkı sağlayabileceğine de odaklanacaktır.

Oturumda şu konuların ele alınması öngörülmektedir:

- Karşılıklı doğrudan yatırımlar ve uzun vadeli sermaye hareketleri
- Ortak yatırım ve proje geliştirme modelleri
- Yatırım ortamı, yatırımların korunması ve finansmana erişim
- Özel sektörler arası iş birlikleri
- Ulaşım koridorları, lojistik ağlar ve ticaretin kolaylaştırılması
- Enerji ve enerji altyapıları
- Yapay zekâ, dijital ekonomi ve teknoloji yatırımları
- Tarım teknolojileri ve gıda güvenliği
- Turizm, kültür ve yaratıcı ekonomiler

1. OTURUM

KÜRESEL EKONOMİNİN DEĞİŞEN KURALLARI: AYRIŞAN DÜNYADA YENİ ROTALAR

Bu oturum, yatırım denkleminin parametrelerini oluşturan küresel ortamı ele almaktadır. Küresel ekonominin değişen kuralları, sermayenin rotasını da değiştirmektedir. Küresel ekonomi, uzun süre kendiliğinden işleyeceği varsayılan bir düzenden daha kırılgan ve daha siyasi bir yapıya geçmektedir. Tarifeler ve ticaret kısıtlamaları yeniden ekonomi politikasının olağan araçları arasına girmiştir. Jeopolitik riskler artık geçici şoklar olarak değil, yatırım ufkunu belirleyen kalıcı unsurlar olarak görülmektedir. Savaş ekonomisinin yükselişi, kamu borcundaki artış ve maliye politikalarındaki yeni öncelikler de sermayenin hareket alanını daraltmaktadır. Bu tabloda belirsizlik ayrı bir önem taşımaktadır. Yatırımların önemli bir kısmı geri döndürülemez nitelikte olduğundan, belirsizlik arttıkça beklemenin değeri de artmaktadır. Firmalar yatırımdan vazgeçmese bile kararlarını erteleyebilirler. Bu nedenle belirsizliğin geçici bir şok olmaktan çıkıp kalıcı hale gelmesi, küresel yatırım iştahını doğrudan etkilemektedir.

Söz konusu gelişmeler sermayeyi “en verimli” yerden “en güvenli” ya da “en yakın ve güvenilir” yerlere yönlendirmektedir. Üretimin ve yatırımın yakın ülkelere, müttefik ülkelere veya yurt içine kaydırılması bu eğilimin somut yansımalarıdır. Ancak bu yön tercihi, verimlilik kaybı ve maliyet artışı riskini de beraberinde getirmektedir. Bu yönelimin kalıcı bir yeniden yapılanma mı, yoksa geçici bir savunma refleksi mi olduğu ise henüz belirsizdir. Öte yandan sermayenin yeniden konumlanması, öngörülebilir kurumsal çerçeve ve güçlü bağlantılar sunan ekonomiler için yeni fırsatlar doğurabilir. Bununla birlikte, küresel ekonomik ağırlık merkezlerinin değişmesi, teknolojik dönüşümün hızlanması ve devletin ekonomide daha aktif bir rol üstlenmesi, küresel ekonominin mevcut dengelerini ve işleyiş kurallarını yeniden tartışmaya açmaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Jeopolitik gerilimler, savaşlar, ekonomik güvenlik, korumacılık ve küresel ticaretin değişen kuralları
- Belirsizliğin kalıcılığı, yatırım kararları ve küresel sermaye akımlarının yeniden yönlendirilmesi
- Jeopolitik risklerin enflasyon, büyüme ve para politikası üzerindeki etkileri
- Asya'nın yükselişi ve küresel ekonomik ağırlık merkezlerinin değişimi
- Yapay zekâ, ekonomik ve siyasi güç, kurumlar ve yönetim
- Devletin ekonomiye dönüşü: sanayi politikaları, stratejik sektörler, korumacılık, borçlanma ve yeni mali öncelikler

2. OTURUM

GELECEĞİ FİNANSE ETMEK: RİSK, GETİRİ VE GÜVEN

Her yatırım kararı, gelecekte elde edilecek getirinin bugünkü değerini hesaplamaya dayanır. Bu hesapta belirleyici olan, riskin ve sermayenin maliyetidir. Değişen dünyada bu maliyetin bileşenleri de değişmektedir. Faiz oranları ve kur riski gibi alışılmış unsurlara ülke güvenilirliği, kurumsal öngörülebilirlik, yaptırım riski ve iklim riski gibi yeni unsurlar da eklenmektedir.

Küresel finansal koşulların sıkılaşması, özellikle gelişmekte olan ekonomiler için sermayeye erişimi pahalılaştırmış; sermayeyi de yöneleceği ülke ve projeler konusunda daha seçici hale getirmiştir. Bu durum, benzer bir yatırım projesinin farklı ülkelerde çok farklı maliyetlerle finanse edilmesi sonucunu doğurmuştur. Dolayısıyla sermaye yalnızca projenin kendisini değil, projenin hayata geçirildiği ekonomik ve kurumsal ortamı da fiyatlamaktadır.

Bu oturum, finans dünyasının yeni risk ortamını nasıl okuduğunu ele almaktadır. Güvenin adeta bir üretim faktörü gibi değer kazandığı bu dönemde, güvenilir politika çerçevelerinin sermaye maliyetini nasıl düşürebileceği de tartışmanın merkezinde yer alacaktır. Oturum, yüksek getiri beklentisinin tek başına sermayeyi çekmeye yetmediği bir süreçte getirinin sınırlarını da sorgulamaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Artan finansman maliyetleri ve küresel sıkılaşmanın sermaye hareketlerine etkisi
- Jeoekonomik ayrışma, yaptırım riski ve sermayeye erişim
- Güven, öngörülebilirlik ve kurumsal kalitenin sermaye maliyetine yansımaları
- İklim riskinin varlık fiyatlarına ve kredi koşullarına yansımaları
- Belirsizlik ortamında uzun vadeli yatırımın finansmanı

3. OTURUM

**SERMAYENİN TERCİHLERİ:
YAPAY ZEKÂ, STRATEJİK ENDÜSTRİLER VE YATIRIM YARIŞI**

Bu oturum, teknolojik dönüşümün ve jeopolitik belirsizliğin yatırım tercihlerine nasıl yansıtıldığını ele almaktadır. Tartışmanın merkezinde teknolojinin neleri değiştirdiğinden çok, sermayenin bu değişim karşısında hangi alanları tercih ettiği yer almaktadır.

Üretimin mantığı, uzun süre egemen olan “tam zamanında” anlayışından “her ihtimale karşı” anlayışına doğru kaymaktadır. Tedarik zincirlerindeki kırılmalar, hammaddeye erişim sorunları ve artan üretim maliyetleri, işletmeleri verimliliğin yanında dayanıklılığı da gözetmeye zorlamaktadır. Devletler artık yarı iletkenler, enerji, savunma ve kritik mineraller gibi alanları ekonomik güvenliğin parçası olarak görmeye başlamıştır. Böylece bazı yatırımlar ticari bir tercih olmaktan çıkıp stratejik bir öncelik haline gelmiştir. Ancak bu kaymanın hızı ve kalıcılığı, jeopolitik gerilimlerin seyrine bağlı olarak belirsizliğini korumaktadır.

Yapay zekâ ve robotik bu süreçte iki yönlü bir rol üstlenmektedir. Bir yandan artan maliyetler ve jeopolitik risklere karşı verimlilik kazancı vaat etmekte, diğer yandan kendisi de büyük ölçekli sermaye gerektiren yeni bir yatırım alanı oluşturmaktadır. Yapay zekânın bazı işlerde emeğin yerini alırken bazılarında onu tamamlaması ise sermaye, emek ve teknoloji arasındaki ilişkiyi, yani üretimin temel denklemini yeniden şekillendirmektedir.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Tedarik zincirlerindeki kırılmalar, hammaddeye erişim ve üretim maliyetleri
- Verimlilikten stratejik dayanıklılığa geçiş ve üretimin yeniden konumlanması
- Yapay zekâ ve robotik yatırımlarının maliyet ve rekabet üzerindeki etkisi
- Stratejik endüstrilerde yatırım yarışı ve Türkiye için fırsat alanları

4. OTURUM

KİMİN DÖNÜŞÜMÜ, KİMİN MALİYETİ? İKLİM, ENERJİ VE ADİL BÖLÜŞÜM

Bu oturum, dönüşümün bedelini ve faydasını iklim, enerji ve bölüşüm ekseninde ele almaktadır. Enerji güvenliği ile iklim hedefleri arasındaki gerilim, bugün yatırım kararlarının en çetin ödünleşimlerinden biridir. Jeopolitik riskler ülkeleri enerji arzını güvenceye almaya yöneltirken, iklim taahhütleri düşük karbonlu yatırımların hızlandırılmasını gerektirmektedir. Bu iki hedefin aynı anda gerçekleştirilmesi, büyük ölçekli ve uzun vadeli bir finansman ihtiyacı doğurmaktadır.

Bu finansmanın kim tarafından sağlanacağı ve dönüşümün faydalarından kimin yararlanacağı ise açık bir sorudur. Sermayeye erişimi pahalı olan ekonomiler, iklim riskinden en çok etkilenen ekonomiler arasında yer alabilmektedir. Bu durum, yeşil dönüşümün mevcut eşitsizlikleri azaltmak yerine derinleştirme riskini taşımaktadır. Öte yandan doğru tasarlanmış politikalarla yeşil dönüşüm, yeni yatırım ve istihdam alanları yaratan bir büyüme kaynağı haline de gelebilir.

Dönüşümün bir diğer boyutu, mevcut fiziki sermaye stokunun kendisidir. Enerji santralleri, sanayi tesisleri ve ulaşım altyapısı onlarca yıl kullanılmak üzere kurulur ve ekonomiyi karbon yoğun bir yapıya kilitleyebilir. İklim politikaları sıkılaştıkça bu varlıkların bir kısmı ekonomik ömrünü doldurmadan değer kaybetme riskiyle karşı karşıya kalmaktadır. Aşırı iklim değişikliği olayları ise fiziki sermayeyi doğrudan tehdit etmektedir. Bu nedenle yeni yatırımların hem düşük karbonlu hem de iklim şoklarına dayanıklı olacak biçimde tasarlanması gerekmektedir. Ancak yatırımcının hesabı ile toplumun hesabı her zaman örtüşmez. Karbon salımı ve doğal sermaye kaybı gibi maliyetler çoğu zaman özel hesaba dâhil edilmediği için dönüşümün faydaları da eşit dağılmamaktadır. Dolayısıyla piyasa, kendi başına yeterli düzeyde düşük karbonlu yatırımı ve adil bir bölüşümü garanti edememektedir. Oturum, doğal sermayenin korunmasını ve dönüşümün adil bölüşümünü yatırım denkleminin dışsal bir unsuru olarak değil, ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Enerji güvenliği ile iklim hedefleri arasındaki ödünleşim
- Fiziki sermaye ile çevre ilişkisi: Karbon yoğun sermaye stoku, atıl varlık riski ve altyapının iklim dayanıklılığı
- Dönüşümün yatırım açığı ve finansman kaynakları
- Yeşil dönüşümün ülkeler ve toplum kesimleri arasındaki bölüşümü
- Ekolojik sınırlar içinde değer yaratmak ve doğal sermayenin yükselişi

PROGRAM

4 ARALIK 2026

10.00

Havalimanı Karşılama
Otel Transfer

19.00

Akşam Yemeği

Yer: Polat Palandöken Otel

20.00

Gece Kayağı ile Açılış Gösterisi

Yer: Polat Palandöken Otel

PROGRAM

5 ARALIK 2026

10.30

Palandöken Ekonomi Forumu Açılış Konuşmaları

Palandöken Ekonomi Forumu Koordinatörü **Sayın Muharrem ÇİĞLİK**

Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı **Sayın Mehmet SEKMEN**

Erzurum Valisi **Sayın Aydın BARUŞ**

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanı **Sayın Prof. Dr. Burhanettin DURAN**

Türkiye Cumhuriyet İçişleri Bakanı **Sayın Mustafa ÇİFTÇİ**

Türkiye Cumhuriyet Milli Eğitim Bakanı **Sayın Prof.Dr. Yusuf TEKİN**

AK Parti Genel Başkan Vekili **Sayın Efkan ALA**

Türkiye Cumhuriyet Dışişleri Bakanı **Sayın Hakan FİDAN**

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Yardımcısı **Sayın Cevdet YILMAZ**

(Sayın Cumhurbaşkanımızın programlarında değişiklik olması hâlinde, Cumhurbaşkanlığı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz Forumu teşrif edeceklerdir.)

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın Açılış Hitapları

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

11.30

Türkiye Cumhuriyeti Bakanlar Oturumu

Türkiye'nin Yatırım Vizyonu: Rekabetçilik ve Stratejik Öncelikler

Panelistler

Türkiye Cumhuriyet Ticaret Bakanı **Sayın Prof.Dr. Ömer BOLAT**

Türkiye Cumhuriyet Adalet Bakanı **Sayın Akın GÜRLEK**

Türkiye Cumhuriyet Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı **Sayın Mahinur ÖZDEMİR GÖKTAŞ**

Türkiye Cumhuriyet Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı **Sayın Murat KURUM**

Türkiye Cumhuriyet Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı **Sayın Alparslan BAYRAKTAR**

Türkiye Cumhuriyet Sanayi ve Teknoloji Bakanı **Sayın Mehmet Fatih KACIR**

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

13.00-14.00

Ara

14.00

Avrasya Ticaret Bakanları Oturumu

Avrasya'da Ticaret ve Yatırım: Koridorlar, Bağlantısallık ve İş Birliği

Panelistler

Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanı **Sayın Mikayıl Cabbarov**

Ermenistan Ekonomi Bakanı **Sayın Gevorg Papoyan**

Gürcistan Ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma Bakanı **Sayın Levan Davitashvili**

İran Yol ve Şehircilik Bakanı **Sayın Ferzane Sadık**

Kazakistan Cumhuriyeti Ticaret ve Entegrasyon Bakanı **Sayın Arman Şaqgaliev**

Kırgızistan Bakanlar Kurulu Birinci Başkan Yardımcısı **Sayın Daniyar Amangeldiev**

KKTC Ekonomi ve Enerji Bakanı **Sayın Hasan Taçoy**

Özbekistan Yatırım, Sanayi ve Ticaret Bakanı **Sayın Laziz Kudratov**

Rusya Federasyonu Sanayi ve Ticaret Bakanı **Sayın Anton Alikhanov**

Türkmenistan Ticaret ve Dış Ekonomik İlişkiler Bakanı **Sayın Nazar Agahanow**

Suriye Ekonomi ve Sanayi Bakanı **Sayın Muhammed Nidal eş-Şaar**

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

PROGRAM

5 ARALIK 2026

16.00

Finans Sektörü Yöneticileri Oturumu
Küresel Sermayenin Yeni Haritası: Yer Değiştiren Merkezler, Yeni Aktörler ve Değişen Finans Kuralları

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

16.00

TOBB-Arap Devletleri Ligi Türkiye Misyonu Oturumu
Türkiye-Arap Devletleri Yatırım Ortaklıkları: Değişen Sermaye Akımları ve Yeni İş Birliği Alanları

Yer: Polat Palandöken Otel

18.30

Akşam Yemeği

Yer: Polat Palandöken Otel

20.00

Misafirler için Gece Kayağı

Yer: Polat Palandöken Otel

PROGRAM

6 ARALIK 2026

09.30

Küresel Ekonominin Değişen Kuralları: Ayrışan Dünyada Yeni Rotalar

Yer: Polat Palandöken Otel

11.00

Ara

Yer: Polat Palandöken Otel

11.15

Geleceği Finanse Etmek: Risk, Getiri ve Güven

Yer: Polat Palandöken Otel

13.30

Öğle Yemeği

Yer: Polat Palandöken Otel

14.30

**Sermayenin Tercihleri:
Yapay Zekâ, Stratejik Endüstriler ve Yatırım Yarıışı**

Yer: Polat Palandöken Otel

16.00

Kimin Dönüşümü, Kimin Maliyeti? İklim, Enerji ve Adil Bölüşüm

Yer: Polat Palandöken Otel